

가

10

2 ~3

5 , 10

가 10 ~20%

[jhlee@mail.lgeri.co.kr](mailto:jhlee@mail.lgeri.co.kr)

가

가

가

가

가  
가  
가

가?

가 (getting), (keeping),  
(growing)'  
(growing), (getting)'

가

(Talented Manager)

3

Trend

GE

가  
20%

GE

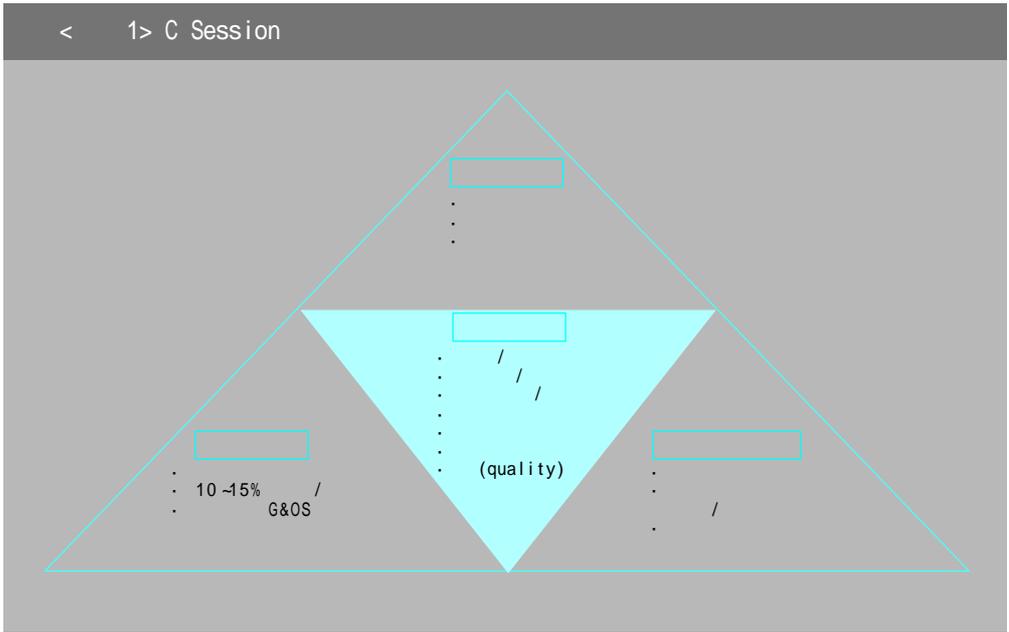
C Session

GE HP, 3M,

GE가

(Intel)

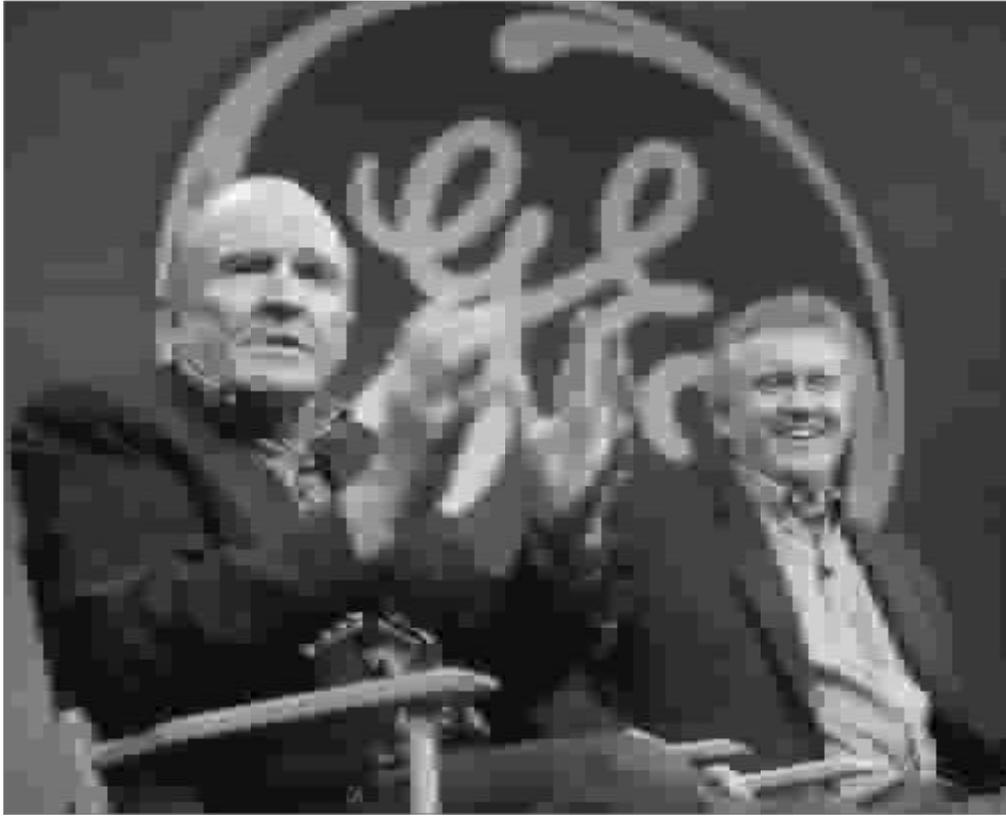
가



가 Instrument, GE 가  
 67,000 10%  
 가  
 (Succession Planning),  
 (HIPO : Developing High  
 Potential Employees),  
 (Leadership Pipeline),  
 (Muscle Building Program)  
 가  
 225  
 가  
 : 69%  
 : 57%  
 :  
 57%  
 IBM, HP, Marriott, AT&T, 3M, Texas : 37%



가?, 가, 가 4  
 가, 가, 가  
 가, 가, 가 / /  
 가, 가, 가  
 가, 가, 가 (< > ).  
 가  
 가



/ G E

225

78%

, 22%

90%

가

, 84%

가

3 ~ 8

가

가  
가

가

가

가

가

가

가

가

가



/ / Texas Instrument

가 가 ,  
 . Du Pont  
 ,  
 32 20 , 1.6 가 .  
 가  
 , 가  
 가  
 / .  
 ,  
 ,  
 ,  
 가 3 ,  
 가 1 .

# Texas Instrument

Texas Instrument가

가

가

가

Texas Instrument

가

( < > ).

가

가

, Texas Instrument

가

가

Top 10, Bottom 10

10%

10%

(Leadership

가

Pipeline)